

Beleidsplan 2019-2023 WV FLEVO



Inleiding

Een grote groep leden heeft samen met het bestuur erg enthousiast gewerkt aan een beleidsplan voor de W.V. Flevo (Flevo). Het resultaat werd in 2015 gepubliceerd.

En toen was het was enige tijd stil rondom dit beleidsplan. Bestuur en initiatiefnemers vonden dat de draad weer opgepakt moest worden. En daar is natuurlijk een duidelijke reden voor:

‘Zonder de juiste koers kom je nooit in een haven.’

Dick Sterken, Co Oskam en Lino Bijnen namen de draad weer op. Zij hadden de taak om inhoudelijk niets te wijzigen, maar de tekst wel te actualiseren. Als belangrijke taak werd gezien het stuk beter leesbaar te maken. Nu zal een beleidsplan zich nooit laten lezen als een ‘spannend jongensboek’ maar door de nieuwe indeling is deze in onze ogen beter leesbaar geworden.

Beleidsplan 2019-2023 WV FLEVO deel 1 Samenvatting

Het beleidsplan begint nu met een samenvatting van de belangrijkste punten. Daar staat eigenlijk alles in wat van belang is. Wat we (als bestuur van de vereniging) willen en hoe we dat willen realiseren. Als bestuur staat tussen haakjes. En dat is bewust gedaan. Uw bestuur legt het u voor en de leden maken op een Algemene Vergadering (AV) duidelijk of zij het met deze visie en aanpak eens zijn.

Het beleidsplan is voor 5 jaar bedoeld. Dus voor 2019 t/m 2023. Op de jaarlijkse AV komt het beleidsplan aan de orde en vertelt het bestuur wat gerealiseerd is. Komt met voorstellen voor eventuele aanpassingen en de leden kunnen hun input geven.

Daarna volgt, in deel 2, meer in detail hoe we ertoe gekomen zijn. Eigenlijk de onderbouwing van deze samenvatting. Ook daar zijn geen inhoudelijke wijzigingen in aangebracht, maar wel geprobeerd ook dat leesbaarder te maken.

Naar aanleiding van ingebrachte input, werd alsnog aandacht besteed aan het milieu. Een onderwerp dat niet mag ontbreken, maar waar nog geen aandacht aan besteed was in de eerste versie van 2015.

Onze missie, dat wat wij in het belang van de leden willen bereiken, werd als volgt geschreven:

Watersport Vereniging Flevo maakt het de leden en hun gezin op aangename en op financieel aantrekkelijke wijze mogelijk de watersport te beoefenen. Het accent ligt daarbij op motorboot varen en zeilen.

Over Watersport Vereniging Flevo

Opgericht in 1931, de 2^{de} Wereldoorlog overleefd en tot 1983 zonder een eigen haven. In 1983 werd Jachthaven de Knar gepacht van de Gemeente Harderwijk. Eind van de 20^{ste} eeuw ontstond het eerste gemeentelijke idee over het Waterfront van Harderwijk. Duidelijk was dat de haven, als deze niet zou verdwijnen, dan ieder geval verplaatst zou worden. Flevo wenste geen pachter van de nieuwe haven te worden, maar slechts eigenaar. Dat lukte en sinds december 2015 is Flevo eigenaar van Jachthaven de Knar. Een zeer moderne Jachthaven met alle comfort en meer dan 460 ligplaatsen in het water en ruim 100 op de wal.

Voor de financiering, de hypotheek, was hulp van de ING-Bank nodig. Principieel is er nooit aan subsidie gedacht, en dus ook niet aangevraagd. Je eigen boontjes doppen, was en is de koers van Flevo in het leven. De financiële positie van Flevo is al tientallen jaren uitstekend. De solvabiliteit is meer dan 200%. Dat is ver boven - en dus veel beter - dan andere jachthavens, verenigingen en bedrijven. En door de jaarlijkse aflossing van de hypotheek, wordt deze solvabiliteit alleen maar beter!

Flevo is niet alleen een vereniging, maar voor de wet (fiscus) ook een onderneming, die volledig belastingplichtig is. Er is dan ook geen btw-vrijstelling voor de horecaomzet van de Kop van de Knar.

Flevo is financieel erg gezond. De exploitatie van de Jachthaven de Knar is veruit de grootste inkomstenbron en zeker de activiteit met het hoogste rendement. De haven houdt alles wat de Flevo doet zonder meer overeind.

Twee andere belangrijke activiteiten, exploitatie van de horeca van de Kop van de Knar en Zeilopleidingen hebben omzetten waar we ons niet voor hoeven te schamen. Haven en alle verenigingsactiviteiten tezamen, leveren altijd een positief resultaat op. Het resultaat van verenigingsactiviteiten alléén, is niet ieder jaar even goed. Het weer, het aantal leerlingen bij de zeilschool en andere ook niet altijd geheel beheersbare zaken hebben hier invloed op.

‘Door de leden voor de leden’

- Flevoleden zijn absoluut de drijvende kracht van de vereniging. Belangrijke voorwaarde voor het in standhouden van Flevo en haar activiteiten, is de inzet van actieve vrijwilligers.
- Men moet niet alleen lid van Flevo willen zijn omdat men anders geen ligplaats in Jachthaven de Knar krijgt. Het gaat zeker ook om het prachtige verenigingsgevoel. Misschien is dat eigenlijk wel het belangrijkste.
- De rol van het bestuur is facilitair, voorwaarde scheppend en voorbeeld gevend. Een goed doordachte sluitende begroting, toetsing van activiteiten en projecten aan (lange termijn) doelstellingen, zijn de ingrediënten die Flevo's continuïteit waarborgen en het ook aantrekkelijk en logisch maken om lid van Flevo te zijn.
- Leden van Flevo vinden binnen de vereniging, gezelligheid, betrokkenheid, sportiviteit en er is een open cultuur die uitnodigt om op alle niveaus te participeren in de vereniging en haar activiteiten.
Een open cultuur houdt openheid van het bestuur naar de leden in. Maar zeker ook, dat de leden alles met bestuursleden bespreken en niet slechts onderling hun ontevredenheid uiten. Dat hoort direct bij het bestuur te worden

gemeld. Pas dan kan het de juiste aandacht krijgen. En dat is in het belang van WV Flevo.

- Watersport Vereniging Flevo wil een vereniging zijn voor alle watersporters. Flevo stelt dat het houden van een vaartuig voor zoveel mogelijk watersporters bereikbaar moet zijn. Voor jong en oud, voor grote en kleine vaartuigen, motor- en zeilboten. Flevo blijft zich sterk maken om de tarieven voor ligplaatsen, contributies en prijzen in de Kop van de Knar op een aanvaardbaar laag peil te houden. Flevo is en blijft immers een vereniging.
- De saamhorigheid in de vereniging is van groot belang. Leden kiezen voor een vereniging als Flevo, om met andere leden binnen de vereniging activiteiten binnen de watersport uit te oefenen.
- Leden en bestuur doen er alles aan om groepsvorming binnen Flevo te voorkomen. Er is immers slechts één groep, dat is Flevo.

Jachthaven de Knar al jaren volledig bezet; 100% vol.

Zeker meer dan 20 jaar is de jachthaven geheel vol, alle ligplaatsen 100% bezet. Er zijn wachtlijsten voor alle ligplaats afmetingen. De kwaliteit van de accommodatie, en het verenigingsgevoel hebben hun eigen invloed. Maar het is overduidelijk dat de prijs van onze ligplaatsen bepalend is. Ze zijn in het algemeen 25% of meer lager dan andere jachthavens. Net zoals water naar de laagste plek stroomt, is het duidelijk, dat bij het continueren van deze aantrekkelijke prijzen, wij altijd de maximale havenbezetting, 100% dus, zullen kunnen houden.

Eigenaar zijn van een vaartuig is minder in trek tegenwoordig!

Niet alleen door de slechte economie - die inmiddels weer geheel hersteld lijkt te zijn maar ook door de jongere generatie, die zeker een ander bestedingspatroon heeft. Daarnaast heeft de jongere generatie een andere behoefte; zij stellen gebruik boven bezit; voorbeelden hiervan zijn te vinden in de 'deel' auto.

Dit heeft op commercieel geëxploiteerde havens geleid tot een belangrijke onderbezetting. Wij werden en worden er als vereniging door onze prijstelling en de overall uitstekende accommodatie niet of nauwelijks door getroffen. Wel zal Flevo na moeten denken over en zich moeten voorbereiden op deze verandering.

Toegang Jachthaven de Knar.

De jachthaven is van W.V. Flevo. Dat is dus van alle leden. In de jachthaven ligt hun bezit. Hun vaartuig. Om dat eigendom te beschermen is het nodig dat er gecontroleerd toegang wordt gegeven. En dat gebeurt door elektronische pasjes. Die kunnen de leden kopen, staan op naam en zo kunnen pasjes worden uitgesloten of ongeldig worden gemaakt. We kennen immers de persoon die het pasje gekocht heeft. Passanten krijgen een pasje in bruikleen en zo is de cirkel rond. Het bestuur heeft greep op de toegang en zorgt ervoor dat er gecontroleerd toegang plaats vindt.

Zeilopleidingen.

Een activiteit, waarvan de noodzaak om hem 'eeuwig' te hebben, voor iedereen duidelijk is. Hier gaat het om de jeugd en zonder die jeugd, geen toekomstig geïnteresseerden in de watersport. Dat kan immers niet de bedoeling zijn. Jaarlijks 3 tot 4 weken in de vakantie en in veel weekenden, worden zeillessen gegeven. Daarvoor zijn instructeurs nodig. Zij moeten diploma's van het CWO hebben. We zijn blij en te bescheiden tegelijkertijd, dat wij de hoogst mogelijke beoordeling van de Commissie Watersport Opleidingen hebben ontvangen. Wij hebben een respectabele vloot aan opleiding- en begeleidingsvaartuigen. Dat verlangt jaarlijks onderhoud en vervanging op z'n tijd.

Het streven is om met de zeilopleidingen jaarlijks gemiddeld budgettair neutraal te draaien en te (kunnen) reserveren voor investeringen in schepen en materiaal. Met de juiste aanpak zal bij ongeveer gelijkblijvende uitgaven méér resultaat kunnen worden gerealiseerd!

Exploitatie Kop van de Knar, onze horeca.

Van een clubhuis op de oude haven, dat we al verenigingsgebouw noemden, naar de Kop van de Knar is een grote stap. Dat moet iedereen zich realiseren. Eigenlijk kan in de Kop van de Knar alles binnen de kaders die we als vereniging stellen. En de leden wilden meer dan mogelijk was op de oude haven. Dat is in 2018 duidelijk gerealiseerd. Het juiste team, de juiste sfeer en een meer dan uitgebreide eet- en drinkkaart. Met de ingezette koers zijn we de juiste weg ingeslagen.

We hebben in de korte periode dat we de Kop van de Knar hebben, kunnen vaststellen dat wij deze prachtige horecagelegenheid slechts passend in het belang van de leden kunnen exploiteren als wij het juiste beleid voeren. De inkomsten die passanten, Vrienden van de Kop van de Knar en anderen genereren zijn gewoon onmisbaar. Het bestuur zal hieraan in alle opzichten nog meer aandacht aan geven dan in het verleden.

Zonder de juiste manier van exploitatie gaan we het niet redden. Over de exploitatie van de jachthaven is er eigenlijk geen discussie; deze staat garant voor 2/3 van de totale omzet en meer dan 80% van het resultaat.

Enkele (individuele) verenigingsactiviteiten brengen niet genoeg geld op om op zich kostendekkend te zijn; en dat mag. Het streven van het bestuur is om alle activiteiten tezamen te laten zorgen voor een positief resultaat. En daar zal alles op gericht zijn.

Omgeving

Watersportgebied.

Het Waterfont van Harderwijk, met de aantrekkelijke nieuwbouw en de gerealiseerde havens, heeft Harderwijk behoorlijk op de kaart gezet. En dat zal de komende jaren nog verder toenemen. Het zal positieve invloed hebben op het aantal passanten in onze haven. Enigszins beperkend is daarbij, dat ligplaatsen die niet vrij zijn, niet aan een passant ter beschikking gesteld kunnen worden.

Anderzijds zijn er zoveel sloepjes en zeilboten, die een eigen ligplaats binnen het Waterfront hebben en in de winter uit het water moeten en ook bij ons op de wal willen. Dat verlangt een heroriëntatie van de wintertarieven in het belang van alle

leden die in de zomer en/of zomer en winter, een plaats hebben in het water of op de wal. Het bestuur is daar in het belang van de leden mee bezig. Niemand moet immers bevoordeeld worden. Gelijke monniken, gelijke kappen.

Het vaargebied, met Wolderwijd en Veluwemeer is bijzonder geschikt voor waterrecreatie. Voor de zeilsport geldt zelfs, dat er zoveel ruimte is, dat Olympische wedstrijdbanen kunnen worden gevaren.

Bedreigend is de ongeremde groei van waterplanten. Dit houdt in, dat zonder maaien er gebieden zijn, die niet goed bevaarbaar zijn in bepaalde perioden van het jaar. Dat geldt voor zeilschepen en in mindere mate ook voor motorboten. Flevo staat ook hier niet aan de kant en werkt actief mee aan de oplossing van deze problematiek door deel te nemen in de Stichting Maaien Waterplanten Randmeren.

Samenleving.

Na een langere periode met een slechte economie, draait alles weer behoorlijk op volle toeren. Ook bij ons vielen leden af, maar de haven was alle jaren gewoon volledig bezet. Ook met nieuwe leden die bij ons op de wachtlijst kwamen of zo gelukkig waren om direct een van de schaarse vrije ligplaatsen te kunnen bemachtigen.

Belanghebbenden.

Flevo heeft vele contacten, met organisaties, overheid en particulieren. Ze zijn allemaal belangrijk. En er is een uitvoerige lijst van in het 2^{de} deel van het document. Erg dominant, in meerdere opzichten, zijn de leden van Flevo. Meer dan 700 leden, redelijk constant in goede en slechte economische tijden. Zonder de anderen te kort te doen. Onze leden zijn het allerbelangrijkste voor het bestuur en er wordt alles aan gedaan om het hen optimaal naar de zin te maken.

Die leden keuren het bestuursbeleid goed op de jaarlijkse Algemene Vergadering. Zij sturen bij en staan niet aan de kant, maar doen mee waar dat mogelijk is. Binnen de leden is er een bijzondere groep. Zij die zonder honorering altijd klaar staan voor hun Watersport Vereniging Flevo, het zijn de vrijwilligers.

Vrijwilligers.

Naast personen in loondienst, waaronder de havenmeester, zijn wij de WV Flevo – sterk afhankelijk van onbetaalde vrijwilligers. Flevo heeft er enige tientallen. Zo wordt door hen het onderhoud aan havens, gebouwen en machines gedaan. Dit Beheer en Onderhoudsteam (B&O) doet eigenlijk alle onderhoudswerk aan haven, gebouwen en onze vloot. Uitgezonderd dat werk, waarvoor gespecialiseerd vakkennis of certificering nodig is en waar we niet over beschikken. Alle wettelijke keuringen bijvoorbeeld, zoals aan de hijskranen en legionellaonderzoek, worden door derden uitgevoerd.

Ook het bestuur bestaat uit onbetaalde vrijwilligers, evenals de leden van diverse commissies, die evenementen en bijvoorbeeld zeilwedstrijden organiseren of de havencommissie.

Vergrijzing treft ook ons!

Het steeds ouder worden van de leden en de daarmee gepaard gaande vergrijzing, gaat ook aan Flevo niet voorbij. Vergrijzing merken wij ook bij de vrijwilligers (B&O en commissies). En dat is een belangrijk aandachtspunt. Boven de 75-80 jarige leeftijd, stoppen de meeste vrijwilligers. Aan de onderkant, zij die jonger zijn en niet meer werken of de tijd willen en kunnen geven, komen er eigenlijk niet bij.

Geen hoopgevend vooruitzicht. We zien dit als een bedreiging van het aantrekkelijk laag houden van onze tarieven in het algemeen en van die van de ligplaatsen in Jachthaven De Knar in het bijzonder.

Vrienden van de Kop van de Knar.

Overweldigd door het grote aantal niet-leden, die van ons strandje en andere voorzieningen gebruik wensten te maken, ontstond een situatie die niet echt goed beheersbaar meer was. Zonder maatregelen zou het leiden tot een smeerbeel omdat we personen slecht konden aanspreken als zij hun eigen afval lieten liggen op het strandje of niet op de juiste wijze van onze douches en toiletten gebruik maakten. En zij maakten ook nog zonder enige vergoeding gebruik van douches en toiletten. Regelmatig was er sprake van: 'Laat niet als dank voor het aangenaam verpozen, Flevo de schillen en de dozen'.

De mogelijkheid om 'Vriend van de Kop van de Knar' te worden, blijkt een groot succes te zijn. Voor een gering jaarlijks bedrag kan men vriend van de Kop van de Knar worden. Men krijgt een speciaal pasje, waarmee men toegang tot de haven heeft. Men mag geen gebruik van de trailerhelling maken en ontvangt geen Langszij. Het bestuur kent alle vrienden en kan pasjes uitsluiten en heeft ook hier dus prima controle en kan corrigerend optreden.

Wij hebben inmiddels meer dan 200 Vrienden van de Kop van de Knar en zullen ons gevoerde beleid in dat opzicht verder doorvoeren.

Milieu

Zuinig omgaan met het milieu in de breedste zin van het woord en zo min mogelijk energiegebruik en zeker het voorkomen van verspilling, zijn sleutelwoorden voor Flevo. Bij de nieuwbouw, die eind 2015 gereed was, is in alle opzichten rekening gehouden met alle wettelijke voorschriften. Maar er werd meer gedaan en gekozen voor energie technisch, het beste materiaal dat beschikbaar was. En verder:

- In de Kop van de Knar is een warmte terugwininstallatie geplaatst, die zorgdraagt dat via de keuken (hoogste luchttemperatuur) meer dan 5 graden warmte teruggewonnen wordt, hetgeen de energiebehoefte voor verwarming sterk verlaagt.
- Alle boilers voor douches en warmwater worden in de nacht afgeschakeld.
- Het is niet toegestaan om drinkwater voor afspoelen van het vaartuig te gebruiken.
- Op de afspuitplaats wordt gebruik gemaakt van oppervlaktewater. Dus niet van drinkwater. Flevo geeft hier zelf het goede voorbeeld.
- De bij oplevering geplaatste spaarlampen, zijn en worden verder vervangen door ledlampen.
- Er zijn gedachten om ca 150 m² elektrische zonnepanelen te plaatsen op het botel. Momenteel is dit nog wel een gedachtenspinsels, maar we denken er tenminste over. Er wordt onderzocht wat de kosten zijn en de terugverdientijd van deze investering in zonnepanelen. Overigens geldt dat de overheid steeds meer

zal overgaan tot verplichting om maatregelen te nemen tot energiebesparing. Uw bestuur is er nu al mee bezig.

- Kortom Flevo doet aan het milieu en zal dat zeker intensiveren waar dat mogelijk is.

Financieel beleid

Het gaat Flevo goed en dat moet zo blijven als het niet nog verbeterd kan worden. Zeker wordt ook naar meer inzichtelijkheid gestreefd. Dat maakt het voor alle leden duidelijker en makkelijker om besluiten te nemen op financieel gebied. Wij begroten jaarlijks en die begroting wordt op de AV aan de leden voorgelegd. Die begroting zal vanaf nu gedetailleerder worden. De jaarlijkse reservering groot onderhoud, wordt groot onderhoud en vervanging machines en apparatuur. We gaan reserveren voor Zeilopleidingen & Zeilwedstrijden en voor de Horeca Kop van de Knar. Dat is dan geoormerkt geld dat niet voor andere zaken mag worden uitgegeven. Uitgeven van geoormerkt geld kan pas na gegeven goedkeuring.

Er ligt een advies van onze accountant en adviseur BDO voor. Hoe wij met de vrij beschikbare gelden om zouden moeten gaan. Daar hebben de leden ja tegen gezegd en die koers wordt dus gevolgd waar mogelijk. Dat houdt in, dat zoveel mogelijk van onze hypotheek zal worden afgelost. In 2025 wordt de rente herzien. Ook dan zullen bij een dan eventueel hogere rente, de lasten zo laag mogelijk zijn en slechts dat is in het belang van de leden.

Eigenlijk heeft u in deze samenvatting alles gelezen wat van belang is om een mening te kunnen vormen over hoe het er met Flevo voor staat. Waar we kansen zien en waar we aandacht aan gaan besteden.

Heeft u behoefte aan meer achtergrond en details? In deel 2 van het beleidsplan staat de verdere, meer gedetailleerde, uitwerking en onderbouwing.

Beleidsplan 2019-2023 WV FLEVO deel 2

Inleiding

Deel twee van het beleidsplan volgt naadloos op deel 1 (De samenvatting). De onderstaande onderwerpen worden in meer detail uitgesplitst en vormen de onderbouwing van de gekozen beleidsvoornemens. Deze uiteindelijke beleidsvoornemens zijn als laatste hoofdstuk per discipline uitgeschreven.

Als eerste worden uitgebreid de missie en de visie van WV Flevo (Flevo) nog eens neergezet. Aansluitend zijn alle onderkende stakeholders (belanghebbende) van de Flevo beschreven.

Gevolgd wordt met de hoofddoelstelling van Flevo zoals deze in onze statuten is vastgelegd. Met alles wat wij willen binnen onze vereniging zal de hoofddoelstelling centraal moeten staan.

De sterktes en de zwaktes, zoals het bestuur deze onderkent worden vervolgens op een rijtje gezet. Uit deze opsomming volgen de zaken die een bedreiging voor de vereniging kunnen vormen. Echter worden ook meerdere kansen gezien die we in de toekomst moeten zien te pakken.

Het laatste hoofdstuk vormt het beleid dat de vereniging wenst te volgen. Per discipline van de vereniging zijn deze opgesomd.

MISSIE en VISIE.

Missie

De **missie**, in het Engels ook wel **mission statement** genoemd, vertelt wat de organisatie wil uitdragen naar de buitenwereld. Alles wat een organisatie doet, is gebaseerd op de missie. In de missie ligt besloten wat het bestaansrecht van de organisatie is en wat haar onderscheidt van vergelijkbare organisaties.

Watersport Vereniging Flevo maakt het leden en hun gezin op aangename en financieel aantrekkelijke wijze mogelijk de watersport te beoefenen. Het accent ligt daarbij op motorbootvaren en zeilen.

Visie

Een **visie** bevat de zienswijze van het management op het gewenste functioneren van de organisatie. Een visie is het beeld dat de organisatie van de toekomst heeft en geeft aan wat ze verwacht van de 'wereld van morgen'.

Onze missie wordt gerealiseerd door:

Activiteiten voor en door leden;

- **Jachthaven exploitatie;**
- **Andere ondersteunende bezigheden.**

Van leden wordt een actieve bijdrage verwacht. Het moet binnen Flevo normaal zijn dat leden zich inzetten voor het verenigingsbelang en dit ook van andere leden vragen. Centraal staat daarbij, dat leden niet alléén profiteren van de inzet van andere leden/vrijwilligers, maar er zelf óók aan bijdragen.

Flevo functioneert met een actief bestuur, met een gewaarborgde continuïteit van bestuurders. De bestuurders worden gedragen door de leden en stellen het belang van Flevo voorop. Het bestuur open voor nieuwe ontwikkelingen en innovaties.

Stakeholders (belanghebbenden)

De Flevo heeft vele contacten met zowel organisaties als particulieren. Hier worden de meest in het oog springende stakeholders genoemd.

- **Leden** van Flevo; de leden zijn in zekere zin Flevo. Hoewel dus geen stakeholder in de juiste betekenis zijn de ca. 700 leden een factor van betekenis. Dit ledenaantal is al jaren stabiel. Leden zorgen door middel van contributie, liggeld en dergelijke voor de financiële armslag van Flevo;
- **Werknemers**; in loondienst van WV Flevo;
- **Vrienden van de Kop van de Knar**; deze vrienden betalen voor toegang tot de haven en het bezoeken van het clubgebouw. Vrienden van de Kop van de Knar zijn formeel gezien geen leden en hebben ook geen stemrecht;
- **Watersportverbond**; wij verwachten van het Verbond dat het de belangen van de vereniging landelijk behartigt. Het Verbond levert diverse diensten aan Flevo. Gevraagd of ongevraagd zal het Verbond Flevo van adviezen voorzien. Flevo betaalt per lid contributie aan het Verbond. Vooralsnog is het bestuur van mening dat lidmaatschap van het Verbond meer voordelen met zich meebrengt dan nadelen. Afsplitsing wordt vooralsnog niet overwogen. Flevo treedt het Verbond opbouwend kritisch tegemoet;
- **WSV Zeewolde**; Er bestaat een hechte samenwerking met Zeewolde, o.a. in de vorm van het gezamenlijk organiseren van onderlinge wedstrijden;
- **CWO (commissie watersport opleidingen)**; als CWO gecertificeerde opleidingslocatie hebben wij CWO gecertificeerde instructeurs in dienst. Wij mogen namens het CWO-diploma's uitreiken;
- **Gemeente Harderwijk**; Flevo streeft naar een open en constructieve relatie met de gemeente Harderwijk. Terugkerend werkwoord is hier 'samenwerken'. Dit vindt men ook terug in de vele contacten die formeel en informeel met functionarissen van de gemeente worden onderhouden. De burgemeester is beschermheer van de vereniging;
- **Coöperatie Gastvrije Randmeren**; de coöperatie heeft het belang van de Randmeren als recreatief gebied met natuurwaarden als uitgangspunt. Flevo is gebruiker van deze Randmeren. Flevo is afhankelijk van de randmeren als aantrekkelijk vaargebied. De coöperatie werkt samen met andere belangenorganisaties en de watersportverenigingen in het randmerengebied om de kwaliteit van het vaargebied te waarborgen;
- **Stichting Maaïen Waterplanten Randmeren**; organiseert en voert uit het maaïen van de waterplanten in de Randmeren. De stichting werkt nauw samen met Flevo om het Wolderwijd en Veluwemeer (westelijke deel) bevaarbaar te houden;
- **Begunstigers**; ook wel te noemen sponsors. Begunstigers steunen de vereniging in natura of financieel. Hoewel de vereniging terughoudend is waar het betreft reclame-uitingen, zijn begunstigers altijd welkom en zal op gepaste wijze inhoud

aan een eventuele wederdienst worden gegeven. Binnen het bestuur is een bestuurslid belast met de coördinatie van begunstigers en sponsoractiviteiten.

- **Bank;** onze belangrijkste bank is de ING. Bij deze bank hebben wij een lening voor de financiering van de jachthaven De Knar. Aan de eisen van deze overeenkomst zullen wij moeten voldoen;
- **Verzekeraar;** Via een assurantiekantoor zijn onze verzekeringen bij daartoe geëigende partijen ondergebracht. Aan de eisen van deze verzekeringsmaatschappijen hebben wij te voldoen;
- **Accountant;** onze accountant vervult niet alleen een belangrijke rol bij het samenstellen van onze jaarcijfers, maar is ook onze adviseur op het gebied van financiën, fiscaliteit, afschrijvingen en reserveringen voor onderhoud op middellange termijn.

HOOFDDOELSTELLING.

Hoofddoelstelling Flevo uitgewerkt.

De statuten van Flevo bepalen dat de hoofddoelstelling van Flevo 'het bevorderen van de watersport ten behoeve van haar leden' is. Concreet komt dit neer op:

het beleggen van vergaderingen;
het organiseren van wedstrijden en vaartochten;
het organiseren van zeilopleidingen;
het organiseren van cursussen, lezingen, voorlichtingsbijeenkomsten en dergelijke, de watersport betreffende;
het organiseren van gezelligheidsbijeenkomsten;
het communiceren met leden en stakeholders d.m.v. het officiële verenigingsblad 'Langsij', de website www.wvflevo.nl en andere media;
het, ten behoeve van de leden, exploiteren van een jachthaven;
het aanbrenge en in stand houden van de hiervoor benodigde accommodatie;
het samenwerken met andere verenigingen die hetzelfde of nagenoeg hetzelfde doel nastreven;
alle andere wettige middelen, die voor het bereiken van het gestelde doel bevorderlijk zijn.

De weg naar realisatie van de hoofddoelstelling.

In de langere termijnplanning worden beleidsvoornemens geformuleerd welke inhoud geven aan de hoofddoelstelling van Flevo. Flevo hanteert een planhorizon van vijf jaar. Dit zogenaamde vijfjarenplan is richtinggevend voor alle deelplannen binnen de vereniging en zal jaarlijks worden geëvalueerd en zo nodig worden bijgesteld.

De actieve commissies maken per jaar een planning van hun activiteiten, de zgn. deelplannen. In de deelplannen worden de voorziene activiteiten SMART (specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdgebonden) beschreven.

STERKTES EN ZWAKTES, KANSEN EN BEDREIGINGEN.

Inleiding.

Hieronder een overzicht van de sterke en zwakkere punten zoals het bestuur deze onderkent. De sterktes en zwaktes resulteren in bedreigingen en kansen.

Sterke punten.

1. Goede organisatie/verenigingsstructuur;
2. De haven beschikt over nieuwe infrastructuur en moderne faciliteiten;
3. Gezonde financiële situatie;
4. Haven ligt aan open water;
5. Lage tarieven en een wachtlijst voor de ligplaatsen;
6. Solide veel beheersend B&O team, dat ongeveer alles kan en zeer veel kosten bespaart;
7. Er wordt veel en op diverse manieren informatie aan de leden bekend gesteld. Het verenigingsblad en de webpagina zijn goed ontwikkeld.
8. Het hebben van een goed lopende zeilopleiding aangevuld met wedstrijdtraining.

Zwakke punten.

1. Laag niveau voorzieningen (levensmiddelen, scheepsbenodigdheden, diesel, klusloods t.b.v. de leden en passanten);
2. Vergrijzing leden; de aspirant jongere leden worden onvoldoende bereikt;
3. Percentage actieve leden laag, met als gevolg relatief geringe deelname aan activiteiten. Niet meer dan maximaal 50 personen van de 700 leden leveren zonder betaling een bijdrage aan de vereniging;
4. Functiebeschrijving en taakafbakening binnen het bestuur laat te wensen over;
5. Veel kennis zit bij weinig mensen tussen de oren. Er ligt soms heel erg weinig op papier vast.
6. De vereniging heeft een te weinig open beleid;
7. Nabijheid en bereikbaarheid Harderwijk centrum;
8. De ontwikkeling en gebruik van social media;
9. Voor dagrecreanten op het water is het vrijwel onmogelijk de Kop van de Knar te bezoeken. Het ontbreken van een duidelijke meldvoorziening en een kortverblijf steiger.

Kansen.

1. Optimale ligging aan het Wolderwijd en Veluwemeer
2. Uitbreiden gebruik haven hele jaar door;
3. Door het Waterfront meer integratie in de stad Harderwijk;
4. Optimalisatie gebruik van het nieuwe verenigingsgebouw mogelijk;
5. Vrijwilligerspotentieel door vergrijzing;
6. Nieuwe en jongere bestuursleden zijn mogelijk in staat om een nieuwe groep leden te enthousiasmeren voor alles wat nu te weinig lukt;
7. Jonge mensen aantrekken en betrokken houden d.m.v. verenigingsactiviteiten

Bedreigingen.

1. Verdwijnen verenigingsgevoel;
2. Onvoldoende vrijwilligers;
3. Vervallen tot een 'haven beherende' vereniging alléén. Minder zelfwerkzaamheid bij havenbeheer en onderhoud.
4. Waterplantengroei bedreigt het vaargebied;
5. Grote afhankelijkheid van het B&O-team;
6. De toename van de exploitatiekosten voor de totale haven inclusief opstallen;

BELEIDSVOORNEMENS

Inleiding.

Dit hoofdstuk behandelt de beleidsvoornemens die de vereniging neemt om haar hoofddoelstelling te realiseren. Het te voeren beleid is gebaseerd op de inhoud van de voorgaande hoofdstukken. De beleidsvoornemens vormen de richtlijnen en kaders voor alle acties en deelplannen die binnen de vereniging uitgewerkt worden.

Financieel kader.

In het financiële kader zal worden aangegeven wat de financiële ruimte is waarbinnen Flevo opereert en waarbinnen de plannen dienen te worden gerealiseerd. De financiering wordt ieder jaar in het kader van de begroting goedgekeurd door de ledenvergadering.

Beleidsvoornemens

Op basis van de bij de commissies ingewonnen adviezen, komt het bestuur tot de volgende beleidsvoornemens.

Haven

- Flevo streeft er naar het huidige voorzieningenniveau op peil te houden en waar mogelijk te verbeteren;
- Er wordt een proactief beleid gevoerd m.b.t. de haven, hierbij willen wij ruimte bieden aan watersporters, zowel leden als passanten.

Vereniging

- Flevo zal de komende jaren extra aandacht besteden aan de jeugd. Wij willen dat de haven ook een ontmoetingsplaats wordt voor jeugdleden en hun introducees;
- Flevo neemt actief deel aan initiatieven die de jeugd kennis laten maken met de watersport zoals de sportwijzer;
- Flevo blijft lid van het watersportverbond. Wij zullen sterker dan voorheen onze invloed aanwenden om het verbond zover te krijgen, dat zij hun taak vervullen zoals wij ons dat voorstellen. Het lidmaatschap wordt jaarlijks geëvalueerd. Uitkomsten hiervan worden jaarlijks met een advies aan de AV voorgelegd;
- Flevo, vindt de wensen en meningen van haar leden belangrijk, daarom wordt hiernaar periodiek onderzoek gedaan;
- Flevo zal onafhankelijk van het seizoen activiteiten organiseren ten behoeve van de leden die het verenigingsgevoel ondersteunen.

Bestuur en structuur

- Het bestuur is gehouden aan het schema van aftreden, hierbij zal altijd het belang van Flevo voor op staan. Het bestuur waarborgt continuïteit;
- Flevo werkt aan een structuurplan. Hierin zijn taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden binnen de vereniging beschreven. Ook zijn functiebeschrijvingen opgenomen en worden alle standaardprocedures en documenten binnen de vereniging genoemd en beschreven;
- Het bestuur zorgt voor een actueel en compleet archief. Het archief zal toegankelijk zijn voor de juiste personen, op een veilige locatie.

Financieel

- Flevo zal haar huidige financiële beleid ombuigen naar een planmatig meerjarig beleid;
- Onze accountant BDO, adviseert ons over het financiële beleid, Flevo volgt het financieel beleid zoals in bijlage 1 is weergegeven;
- Voor groot onderhoud en andere groepsgewijze investeringen zal jaarlijks worden gereserveerd, zodat de middelen beschikbaar zullen zijn als dit onderhoud gewenst is, het bedrag daarvoor volgt automatisch uit een op te stellen groot onderhoudsplan;
- Onze hypotheekschuld zal, als daar de financiële ruimte voor is, worden afgebouwd.

Opleidingen

- De zeilopleidingen zullen in de huidige vorm worden gehandhaafd, waarbij een samenwerking met partners, commercieel of verenigingen, in de regio niet wordt uitgesloten;
- De diverse cursussen zullen worden gehandhaafd en waar mogelijk worden uitgebreid. Daar waar nodig zal het opleidingspakket worden uitgebreid;
- Flevo wil materiaal van de zeilschool verhuren aan leden;
- Flevo wil een vervolg bieden richting het wedstrijdzeilen, aan zeilers die het CWO-circuit hebben doorlopen. Dit als kennismaking met de wedstrijd zeilsport.

Zeilwedstrijden

- De verenigingswedstrijden worden bestendig;
- De Wolderwijd Cup verder uit laten groeien tot een regionaal zeilwedstrijd evenement. Hierbij zijn de haven, de faciliteiten en de Kop van de Knar een essentieel onderdeel van het wal/sociaal-programma;
- Flevo wil in toenemende mate wedstrijden voor (klasse) verenigingen faciliteren. Hierbij willen wij samenwerking zoeken met andere partijen in de regio, klasse organisaties en het Verbond;

- Leden/vrijwilligers opleiden tot wedstrijd official (Wedstrijdleider of Jury);
- Cursisten en instructeurs uit de (zeil)opleidingen betrekken/laten deelnemen aan het wedstrijdzeilen op de woensdag avond;
- Flevo wil ook deelnemen aan de Gemeente Cup (Genodigden zijn de Burgemeester, Wethouders en de Raad van de gemeente Harderwijk of afvaardiging) en vergelijkbare evenementen/wedstrijden t.b.v. promotionele activiteiten voor de vereniging.

Passanten

- Flevo wil de bereikbaarheid van de binnenstad t.o.v. de haven verbeteren;
- Het verblijf voor passanten dient zo aangenaam mogelijk te zijn, waarbij de inkomsten uit passanten bezoek een positieve financiële bijdrage voor Flevo vormen. Er wordt gestreefd naar uitbreidingen van het serviceniveau en verbetering van de toegankelijkheid voor passanten.

Verenigingsgebouw

- Flevo stelt als doel het verenigingsgebouw rendabel te laten exploiteren. Dit wil zeggen dat omzet die behaald wordt de totale kosten, de afschrijvingen en de investeringen t.a.v. interieur/apparatuur moet dekken;
- Flevo zet het beleid voort om het verenigingsgebouw meer toegankelijk te laten zijn voor niet leden; vrienden van de Kop van de Knar.

Milieu

- Zuinig omgaan met het milieu in de breedste zin van het woord en zo min mogelijk energiegebruik en zeker het voorkomen van verspilling;
- Flevo geeft zelf het goede voorbeeld;
- Er wordt in alle opzichten rekening gehouden met alle wettelijke voorschriften;
- Er wordt continu onderzocht of energiebesparende maatregelen mogelijk zijn;
- Kiezen voor energie technisch de best beschikbare materialen en oplossingen;
- In de Kop van de Knar is een warmte terugwininstallatie geplaatst die zorgt dat de energiebehoefte voor verwarming sterk is verlaagd;
- De nog aanwezige spaarlampen worden verder vervangen door ledlampen.
- Alle boilers voor douches en warmwater worden in de nacht afgeschakeld.
- Op de afsputplaats wordt gebruik gemaakt van oppervlaktewater. Dus niet van drinkwater.
- Het is niet toegestaan om drinkwater voor afspoelen van het vaartuig te gebruiken.