



Voor u ligt het beleidsplan 2020 – 2025 van de watersportvereniging FLEVO. Dit beleidsplan is tot stand gekomen in samenwerking met de leden van de vereniging. Allen die hun medewerking hebben verleend worden namens de opstellers bedankt.

Getracht is om een beknopt inzicht te geven in de doelstelling van de vereniging en de wijze waarop deze gezien en ervaren wil worden door haar omgeving.

Na de samenvatting vindt de lezer de missie en de visie van de vereniging. Waarbij de missie geborgd is in onze statuten. Aansluitend presenteren wij onze beleidsvoornemens, gerangschikt naar de verschillende disciplines binnen de vereniging. Afsluitend is er aandacht voor onze maatschappelijke verantwoordelijkheid.

Aansluitend vindt u drie bijlagen.

In bijlagen 1, staan acties per discipline om invulling te geven aan het ingezette beleid. Deze opsomming is niet uitputtend, gedurende de tijd zullen acties verdwijnen, dus uitgevoerd en zullen er nieuwe acties bij komen. De verantwoordelijke commissaris binnen het bestuur geeft vorm aan de praktische uitvoering en zal altijd handelen binnen de kaders van het geformuleerde beleid.

Bijlage 2 is de sterkte en zwakte analyse. De sterktes en de zwaktes zijn, zoals het bestuur deze onderkent heeft op een rijtje gezet. Uit deze opsomming volgen de zaken die een bedreiging voor de vereniging kunnen vormen.

Bijlage 3 is een opsomming van de belanghebbenden waarmee de vereniging in meer of mindere mate te maken heeft.



Samenvatting

Na bijna 90 jaar is w.v. Flevo een gezonde vereniging met een mooie infrastructuur. De realisatie hiervan stelt echter ook een verplichting tot instandhouding naar de toekomst. Het voor u liggende beleidsplan is een vervolg op de eerder ingezette koers en zal de basis zijn voor de beslissingen die het bestuur van w.v Flevo de komende jaren zal nemen.

Met de Knar heeft w.v Flevo een prachtige haven. De afgelopen jaren is veel tijd gestoken in de realisatie hiervan en het resultaat is er dan ook naar. In tegenstelling tot menig commerciële haven aan de Randmeren liggen wij volledig vol en hebben anno 2020 een wachtlijst op elke bootlengte. Datgene wat gerealiseerd is heeft onderhoud nodig en hiervoor zullen een duidelijk beleidsplan en gelden gereserveerd dienen te worden. In dit beleidsplan wordt een richting gegeven aan het **stabiliseren van infrastructuur**. Insteek hierin is behouden wat er momenteel is en eventueel aanpassen aan de behoefte van de leden.

Het bezit van de haven, de geldelijke stromen die hiermee gepaard gaan, de verandering van verenigingsleven in 90 jaar bestaan vraagt om aanpassingen waarmee w.v. Flevo bij de tijd blijft. Door in het beleidsplan hier richting aan te geven door meer zakelijke processen en structurele afspraken te maken binnen het bestuur willen we de komende jaren werken aan het **optimaliseren van de verenigingsstructuur**

De haven is en zal een belangrijke component blijven binnen het verenigingsleven van w.v Flevo, echter de doelstelling van de vereniging is om het voor haar leden en hun gezin op een aangename en financieel aantrekkelijke wijze mogelijk maken de watersport te beoefenen. Dit betekent niet enkel concurreren met commerciële havens in de uitbating van jachthaven de Knar, maar heeft w.v Flevo ook de maatschappelijke taak om watersport mogelijk te maken voor jeugdleden en andere leden die bijvoorbeeld zeilwedstrijden willen houden. W.V. Flevo wil hierin meer investeren om ook voor jeugd alternatieven te bieden om watersport als aantrekkelijke sport te kunnen beoefenen en om als vereniging hiervoor aantrekkelijk te zijn in haar aanbod. Dit betekent de komende jaren **meer inzetten op jeugd**.

Het zijn van een watersportvereniging, de locatie en infrastructuur aan prachtig zeilwater en de behoefte om als watersportvereniging meer activiteiten binnen de watersport te hebben betekent een actievere rol binnen het wedstrijdzeilen. Hetzij in de mogelijkheid ondersteuning van wedstrijd zeilende leden, zelf organiseren van zeilwedstrijden ofwel het faciliteren van klassenorganisaties die wedstrijdwater nodig hebben en hiervoor gebruik willen maken van wat w.v Flevo hierin kan bieden. Dit betekent dat w.v Flevo de komende jaren meer wil **inzetten op het wedstrijdzeilen**.

Concluderend betekent dit de volgende aandachtspunten binnen het beleid van w.v. Flevo zoals later in dit beleidsplan meer uitgewerkt:

- Stabiliseren van infrastructuur
- Optimaliseren van verenigingsstructuur
- Meer inzetten op jeugd
- Meer inzetten op wedstrijdactiviteiten



Watersportvereniging FLEVO
BELEIDSPLAN 2020 – 2025

MISSIE en VISIE

Missie

De **missie**, vertelt wat de organisatie wil uitdragen naar de buitenwereld. Alles wat een organisatie doet, is gebaseerd op de missie. In de missie ligt besloten wat het bestaansrecht van de organisatie is en wat haar onderscheidt van vergelijkbare organisaties.

Watersport Vereniging Flevo maakt het leden en hun gezin op aangename en financieel aantrekkelijke wijze mogelijk de watersport te beoefenen. Het accent ligt daarbij op motorbootvaren en zeilen.

Visie

Een **visie**, bevat de zienswijze van het management op het gewenste functioneren van de organisatie. Een visie is het beeld dat de organisatie van de toekomst heeft en geeft aan wat ze verwacht van de 'wereld van morgen'.

Over vijf jaar staat er een vereniging:

Met een gezonde leeftijdsverhouding

met actieve leden, betrokken bij watersport gerelateerde activiteiten;

die een centrale spil is voor watersport in de regio;

die gezond is en professioneel georganiseerd en toekomstbestendig is;

waarbij het verenigingsgevoel voorop staat.

De vereniging streeft ernaar dat haar omgeving haar ziet als:

een open vereniging die in alle opzichten betrouwbaar is.



BELEIDSVOORNEMENS

Inleiding.

Dit hoofdstuk behandelt de beleidsvoornemens die de vereniging zich heeft gesteld om haar hoofddoelstelling te realiseren. De beleidsvoornemens vormen de richtlijnen en kaders voor alle acties en deelplannen die binnen de vereniging uitgewerkt worden.

Financieel kader.

Binnen deze financiële kaders zal een moderne begrotingsstructuur voor alle onderdelen zoals haven, opleidingen, verenigingsgebouw, worden opgesteld. Het bestuur zal door de penningmeester maandelijks worden geïnformeerd over de actuele financiële situatie, waardoor sturing en bijsturing kan plaats vinden. Hiermee wordt tevens een historisch besef opgebouwd van gemaakte keuzes met financiële gevolgen naar de toekomst.

Beleidsvoornemens per deelgebied

Op basis van de bij de commissies en individuele leden ingewonnen adviezen, komt het bestuur tot de volgende beleidsvoornemens.

Haven

Doel: Bieden van passende ligplaatsen aan leden van wv Flevo en bezoekende passanten. Met hierbij het huidige voorzieningsniveau te handhaven. De resultaten zijn baten voor de instandhouding van de haven en overige activiteiten van de vereniging.

De exploitatie van Jachthaven de Knar is veruit de grootste inkomstenbron en zeker de activiteit met het hoogste rendement. De haven houdt alles wat Flevo doet zonder meer overeind. Het is de 'geld verdiener' van de vereniging.

Al jaren zijn alle ligplaatsen in de jachthaven 100% bezet. Er zijn wachtlijsten voor alle ligplaats afmetingen. De kwaliteit van de accommodatie, en het verenigingsgevoel hebben hun eigen invloed. Maar het is overduidelijk dat de prijs van onze ligplaatsen bepalend is. Ze zijn in het algemeen procenten lager dan andere jachthavens. W.v. Flevo wil dan ook het prijspeil continueren om zo zeker te zijn van een maximale havenbezetting.

De jachthaven is eigendom van w.v. Flevo. Dat betekent dus van alle leden. In de jachthaven ligt hun bezit. Hun vaartuig. Om dat eigendom te beschermen is het nodig dat er gecontroleerd toegang wordt gegeven. Dat gebeurt door elektronische pasjes. Die kunnen de leden kopen, staan op naam en zo kunnen pasjes worden uitgesloten of ongeldig worden gemaakt. We kennen immers de persoon die het pasje gekocht heeft. Dit geldt ook voor 'de Vrienden van de Kop van de Knar'. Om het gebruik van de trailerhelling te kunnen controleren, is hiervoor ook in 2020 een pasjessysteem in gebruik genomen. Passanten krijgen een pasje in bruikleen en zo is de cirkel rond. Het bestuur heeft greep op de toegang en zorgt ervoor dat er gecontroleerd toegang plaats vindt.



Vereniging

Doel: Het vergroten van het verenigingsgevoel. Meer participatie van de leden. Samenhangend hiermee wil w.v Flevo haar verenigingsactiviteiten uitbreiden. Men is lid van de w.v Flevo om samen te genieten van de watersport en om in aanmerking te komen voor een ligplaats

Flevoleden zijn absoluut de drijvende kracht van de vereniging. Belangrijke voorwaarde voor instandhouding van w.v Flevo en haar activiteiten, is de inzet van actieve vrijwilligers. Men moet niet alleen lid van w.v Flevo willen zijn omdat men anders geen ligplaats in Jachthaven De Knar krijgt. Het gaat zeker ook om het verenigingsgevoel.

De rol van het bestuur is facilitair, voorwaardenscheppend en voorbeeldgevend. Een goed doordachte sluitende begroting, toetsing van activiteiten en projecten aan (lange termijn) doelstellingen, zijn de ingrediënten die w.v. Flevo's continuïteit waarborgen en het ook aantrekkelijk en logisch maken om lid van w.v. Flevo te zijn.

Leden van w.v. Flevo vinden binnen de vereniging, gezelligheid, betrokkenheid, sportiviteit en er is een open cultuur die uitnodigt om op alle niveaus te participeren in de vereniging en haar activiteiten.

Een open cultuur houdt openheid van het bestuur naar de leden in en omgekeerd.

Leden, zijn niet slechts lid om een ligplaats te krijgen. Zij leveren een vrijwilligersbijdrage, aan de w.v. Flevo, om het door de vereniging vastgestelde beleidsplan te realiseren. Problemen en gedachten worden aan het bestuur voorgelegd. Het bestuur voert het goedgekeurde beleidsplan uit zoals het beschreven is. Het staat open voor input van de leden en betreft actief de leden bij de realisatie. Op iedere AV legt het bestuur verantwoording af over de voortgang van het beleidsplan.

Watersportvereniging Flevo wil een vereniging zijn voor alle watersporters. w.v Flevo stelt dat het houden van een vaartuig voor zoveel mogelijk watersporters bereikbaar moet zijn. Voor jong en oud, voor grote en kleine vaartuigen, motor- en zeilboten. W.v. Flevo blijft zich sterk maken om de tarieven voor ligplaatsen, contributies en prijzen in De Kop van de Knar op een aanvaardbaar peil te houden. W.v. Flevo is en blijft immers een vereniging.

De saamhorigheid in de vereniging is van groot belang.

Niet alleen door vergrijzing in het algemeen, maar ook door een groot ledenbestand op hoge leeftijd, is aandacht voor de jeugd van groot belang. Het bestuur zal hieraan extra aandacht besteden door o.a. een jeugdcommissaris. Deze krijgt na het indienen van een passend plan een bijbehorend budget.

W.v. Flevo vindt de wensen en meningen van haar leden belangrijk, daarom initieert het bestuur in de toekomst periodiek onderzoek hiernaar. De Evenementencommissie blijft het gehele jaar verenigingsactiviteiten organiseren, waarbij geprobeerd wordt ook de jongere leden enthousiast te maken.

W.v. Flevo werkt aan een structuurplan om de structuur van de vereniging te versterken.

Hierin zijn taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden binnen de vereniging beschreven. Ook zijn functiebeschrijvingen opgenomen en worden alle standaard procedures en documenten binnen de vereniging genoemd en beschreven. Deze zeer omvangrijke klus zal niet voor 2022 gereed zijn



Opleidingen

Doel: leden zeilvaardigheid bijbrengen, jonge leden enthousiasmeren voor watersport. Het trainen van deelnemers voor zeilwedstrijden.

Een essentiële activiteit. Hier gaat het om de jeugd en zonder die jeugd, geen toekomstig geïnteresseerden in de watersport. Naast opleidingen gericht op de jeugd wil w.v. Flevo doorgaan met de (winter) cursussen voor volwassenen, zoals marifoon, vaarbewijs, kustnavigatie en dergelijke. Jaarlijks 3 tot 4 weken in de vakantie en in veel weekenden, worden zeillessen gegeven.

Daarvoor zijn instructeurs nodig. Zij moeten diploma's van het CWO hebben. We zijn blij en bescheiden tegelijkertijd, dat wij de hoogst mogelijke beoordeling van de Commissie Watersport Opleidingen hebben ontvangen. Wij hebben een respectabele vloot aan opleidings- en begeleidingsvaartuigen. Dat verlangt jaarlijks onderhoud en vervanging op z'n tijd.

Er wordt gestreefd om jaarlijks gemiddeld budgettair neutraal te draaien en te (kunnen) reserveren voor investeringen in schepen en materiaal.

Zeilwedstrijden

Doel: leden de mogelijkheid bieden om binnen hun eigen vaarwater aan de zeilwedstrijdsport deel te nemen. Stimuleren van zeilsport door externe wedstrijden te faciliteren.

Het vaargebied, met Wolderwijd en Veluwemeer is bijzonder geschikt voor waterrecreatie. Voor de zeilsport geldt zelfs, dat er zoveel ruimte is, dat alle officieel voorgeschreven zeilwedstrijdbanen kunnen worden gevaren. W.v. Flevo doet actief mee aan de organisatie van zeilwedstrijden en zoekt daarbij de samenwerking met andere verenigingen uit de regio. Ook zijn klassenorganisaties en landelijke zeilwedstrijden welkom. Deze zullen wij binnen onze mogelijkheden faciliteren.

Verenigingsgebouw

Doel: Het sociaal middelpunt van de w.v Flevo. Het multi functionele gebouw biedt plaats aan horeca waar leden en vrienden van de Kop van de Knar elkaar ontmoeten en activiteiten gehouden kunnen worden. De zeilschool vindt er onderdak middels een leslokaal en zeilberging. Sanitaire voorzieningen t.b.v. de passanten en een materiaalberging voor leden die hun boot op het Jollenveld hebben liggen.

Afgelopen jaren heeft de Kop van de Knar een professionele ontwikkeling doorgemaakt. Vast en getraind personeel, goed eten en volwaardige service aan onze gasten.

Deze weg willen we graag doorzetten met hier en daar nog verbeterpunten en uitdagingen om een, waar mogelijk kostenneutrale bedrijfsvoering, neer te zetten.

In onze haven hebben we te maken met een para commerciële vergunning voor de Horeca, zoals bij de meeste verenigingen. Dat betekent dat we ons beperken tot een aantal doelgroepen binnen onze vereniging. De doelgroepen waar wij de Kop van de Knar voor exploiteren zijn natuurlijk de leden. Maar binnen de bestaande vergunning mogen wij de passanten, evenementen, opleidingen, Vrienden van de Kop van de Knar, cursussen en natuurlijk de WAC ook tot onze gasten rekenen.

De inkomsten die passanten, Vrienden van de Kop van de Knar en anderen genereren zijn gewoon onmisbaar. Het bestuur zal hieraan in alle opzichten nog meer aandacht geven dan in het verleden.



Maatschappelijke verantwoordelijkheid

Duurzaamheid / veiligheid:

Zuinig omgaan met het milieu in de breedste zin van het woord en zo min mogelijk energiegebruik en zeker het voorkomen van verspilling, zijn sleutelwoorden voor Flevo. Bij de nieuwbouw, die eind 2015 gereed was, is in alle opzichten rekening gehouden met alle wettelijke voorschriften. Maar er werd meer gedaan en gekozen voor energietechnisch, het beste materiaal dat beschikbaar was. Het bestuur ziet te weinig meerwaarde in het voeren van de 'Blauwe vlag'. Vooralsnog worden hierin geen initiatieven genomen. En verder:

- In de Kop van de Knar en het havengebouw is een warmteterugwininstallatie geplaatst, die zorg draagt dat via de keuken (hoogste luchttemperatuur) meer dan 5 graden warmte teruggewonnen wordt, hetgeen de energiebehoefte voor verwarming sterk verlaagt.
- Alle boilers voor douches en warm water worden in de nacht afgeschakeld.
- Het is niet toegestaan om drinkwater voor afspoelen van het vaartuig te gebruiken.
- Op de afsputplaats wordt gebruik gemaakt van oppervlaktewater. Dus niet van drinkwater. W.v. Flevo geeft hier zelf het goede voorbeeld.
- De bij oplevering geplaatste spaarlampen, zijn en worden verder vervangen door LED lampen.
- Er liggen offertes om ca 70 m² elektrische zonnepanelen te plaatsen op het botel. Realisatie is voorzien in 2021. Overigens geldt dat de overheid steeds meer zal overgaan tot verplichting om maatregelen te nemen tot energiebesparing. Uw bestuur is er nu al mee bezig.
- Kortom Flevo doet aan het milieu en zal dat zeker intensiveren waar dat mogelijk is.
- Er wordt een nauwkeurig legionellabeleid gevoerd. Hiervan wordt regelmatig gerapporteerd aan de bevoegde instanties.

Samenleving:

Als watersport vereniging met de enige jachthaven in de stad Harderwijk realiseert de w.v Flevo zich dat het een verantwoordelijkheid en voortrekkersrol heeft naar de regio. Wij willen open en constructief communiceren met alle partijen binnen de regio. Wij ondersteunen en nemen waar mogelijk deel aan initiatieven op het gebied van sportondersteuning en andere initiatieven om jeugd en volwassenen kennis te laten maken met in het bijzonder de watersport.



Watersportvereniging FLEVO
BELEIDSPLAN 2020 – 2025

BIJLAGE 1

SUBDOELEN / ACTIVITEITEN

HAVEN

Mobiele onderhoudsgelegenheid. Na een onderzoek komen tot een afgewogen besluit. Op het haventerrein een faciliteit realiseren waar onafhankelijk van de weersomstandigheden onderhoud aan schepen gedaan kan worden.

BHV organisatie. De bestaande BHV organisatie versterken met nieuwe leden. Het zeker stellen van het juiste / vereiste opleidingsniveau. Aanvang winterseizoen 2020/2021

Onderhoudsplan. Einde 2021 dient de haven te beschikken over een onderhoudsplan. Hierin staat beschreven welk materiaal welk onderhoud op welk tijdstip dient te krijgen. Dit plan is, zoveel als mogelijk digitaal beschikbaar voor de verantwoordelijke personen.

Winterstalling met staande mast. Binnen twee jaar dient er een besluit genomen te zijn over het op de wal stallen van boten met staande mast. Indien een staande mast niet meer gewenst is dan zullen extra mastenbergingen moeten worden gerealiseerd.

Havenreglement. Dit dient uiterlijk 2023 te zijn aangepast en gereviseerd. Presenteren tijdens de AV 2023.

Verbetering elektra voorziening winterperiode. Groot onderhoud aan de mobiele stroompalen. Realisatie uiterlijk 2021.

Continuïteit van haven en bezetting garanderen. Taken, afspraken procedures vastleggen in een handboek voor het havenbeheer. Nieuwe mensen zoeken die mee willen draaien met de huidige havencommissarissen. Start werkzaamheden 2021.

Instandhouding en verjonging B&O. Continue. Nadenken over alternatieve werktijden om zo werkenden en jeugd het mogelijk te maken mee te doen.

VERENIGINGSGEBOUW

Exploitatie: W.v. Flevo accepteert een negatieve exploitatie omdat wij de leden een aantrekkelijk clubhuis willen bieden. In de jaarlijkse begroting zal dit tot uiting komen en aan de leden worden voorgelegd tijdens de AV.

Openstelling voor partijen en feestjes: bijeenkomsten (feestjes en partijen) meer faciliteren. Deze activiteit de komende jaren verder uitbouwen. Dit alles binnen de mogelijkheden van de vergunning.

Commerciële seizoenen verlengen: minder weekenden buiten het seizoen 'gewoon' open maar bv doelgroepavonden (bv verjaardagen, arrangementen) organiseren. Ook in het winterseizoen meer, de doelstelling van de w.v Flevo ondersteunende activiteiten ontplooiën, in de KvK.



OPLEIDINGEN

Verbreding bootkeus voor leeftijd > 16 jaar. In 2021 wordt onderzocht of er behoefte / ruimte is voor een opleidingsvaartuig boven de RS-Feva.

Kwaliteit huidige vloot. Jaarlijks vervangen van twee optimisten (op een bestand van 20 stuks). De twee Valken groot onderhoud in de winter 2020/2021.

Kwaliteit zeilinstructeursploeg. Jaarlijks faciliteren van een cursuspakket gericht op EHBO, reanimatie (watersport gerelateerd), zowel theorie als praktijk. Dit pakket is verplicht voor iedere zeilinstructeur. Stimuleren en ondersteunen van de ontplooiing van onze zeilinstructeurs.

Wintercursussen. In het winterseizoen worden de volgende cursussen aangeboden: marifoon basis, marcon B, vaarbewijs 1 en 2, theoretische kustnavigatie. In 2021 zal een werkgroep met een advies komen over het totale programma wintercursussen.

Zeilwedstrijdtrainingen. Aanbieden van zeilwedstrijdtrainingen zowel theorie als praktijk. Een werkgroep zal voorstellen doen over vorm en werkwijze. Gereed einde seizoen 2021.

Begeleiden recreatief zeilen. Het opnemen van recreatief zeilen in de jaarkalender. Dit is voor alle botentypen en alle belangstellende vanaf CWO 1 niveau. Werkwijze en organisatie vastgelegd einde 2020.

ZEILWEDSTRIJDEN

Zeilwedstrijdcommissies. Meer structuur aanbrengen in de zeilwedstrijdcommissies. In 2021 dienen er twee zeilwedstrijdcommissies binnen de wv Flevo actief te zijn. Eén is de commissie WAC en Wolderwijdcup. Een tweede commissie regelt de andere zeilwedstrijden en zeilevenementen, zoals de Randmeer Combi wedstrijden, gastheerschap van door klassenorganisaties uitgeschreven zeilwedstrijden, klasse kampioenschappen en of trainingen, ed.

Continuïteit. Het op orde hebben van draaiboeken.

Zeilwedstrijdleiding en ondersteuning. Investeren in werving en opleiding van (aspirant) wedstrijdleiders en ander ondersteunend personeel zoals rescue. Voor het seizoen 2021 beschikken over een (aspirant) wedstrijdleader uit eigen vereniging.

Zeilwedstrijd trainingen. Naast trainingen voor de jeugd (zie doelen zeilopleidingen), trainingen aanbieden aan volwassenen. Theorie tijdens de wintermaanden. Praktijk in het vaarseizoen. Start winterseizoen 2020/2021.



BIJLAGE 2

STERKTES EN ZWAKTES, KANSEN EN BEDREIGINGEN.

Inleiding.

Hieronder een overzicht van de sterke en zwakkere punten zoals het bestuur deze onderkent. De sterktes en zwaktes resulteren in bedreigingen en kansen.

Sterke punten.

1. Goede organisatie/verenigingsstructuur;
2. De haven beschikt over nieuwe infra en moderne faciliteiten;
3. Gezonde financiële situatie;
4. Haven ligt aan open water;
5. Lage tarieven en een wachtlijst voor de ligplaatsen;
6. Solide veel beheersend B&O team, dat zeer veel kosten bespaart;
7. Er wordt veel en op diverse manieren informatie aan de leden bekend gesteld. Het verenigingsblad en de webpagina zijn goed ontwikkeld;
8. Het hebben van een goed lopende zeilopleiding.

Zwakke punten.

1. Vergrijzing leden; de aspirant jongere leden worden onvoldoende bereikt;
2. Percentage actieve leden laag, met als gevolg relatief geringe deelname aan activiteiten. Niet meer dan maximaal 50 personen van de 700 leden leveren zonder betaling een bijdrage aan de vereniging;
3. Functiebeschrijving en taak afbakening binnen het bestuur kan beter;
4. Veel kennis zit bij weinig mensen tussen de oren. Er ligt soms heel erg weinig op papier vast;
5. Nabijheid en bereikbaarheid Harderwijk centrum;
6. De ontwikkeling en gebruik van social media;
7. Bereikbaarheid voor dagrecreanten. Het ontbreken van een kort verblijf steiger.

Kansen.

1. Optimale ligging aan het Wolderwijd en Veluwemeer
2. Uitbreiden gebruik haven hele jaar door;
3. Door het Waterfront meer integratie in de stad Harderwijk;
4. Optimalisatie gebruik van het nieuwe verenigingsgebouw mogelijk;
5. Vrijwilligerspotentieel door vergrijzing;
6. Nieuwe en jongere bestuursleden zijn mogelijk in staat om een nieuwe groep leden te enthousiasmeren voor alles wat nu te weinig lukt;
7. Jonge mensen aantrekken en betrokken houden d.m.v. verenigingsactiviteiten.

Bedreigingen.

1. Verdwijnen verenigingsgevoel;
2. Onvoldoende vrijwilligers;
3. Vervallen tot een "haven beherende" vereniging alléén. Minder zelfwerkzaamheid bij havenbeheer en onderhoud.
4. Grote afhankelijkheid van het B&O-team;
5. De toename van de exploitatiekosten voor de totale haven inclusief opstallen;



BIJLAGE 3

BELANGHEBBENDEN.

De wv Flevo heeft vele contacten met zowel organisaties als particulieren. Hier worden de meest in het oog springende stakeholders genoemd.

Leden van wv Flevo; de leden zijn in zekere zin wv Flevo. Hoewel dus geen stakeholder in de juiste betekenis zijn de ca. 700 leden een factor van betekenis. Dit ledenaantal is al jaren stabiel. Leden zorgen door middel van contributie, liggeld en dergelijke voor de financiële armslag van wv Flevo.

Werknemers; in loondienst van wv Flevo. Naar de stand van januari 2020 zijn dat, de havenmeester, beheerder verenigingsgebouw en de administratieve kracht.

Vrienden van de Kop van de Knar; deze vrienden betalen voor toegang tot de haven en het bezoeken van het clubgebouw. Vrienden van de Kop van de Knar zijn formeel gezien geen leden en hebben ook geen stemrecht.

Watersportverbond; wij verwachten van het Verbond dat het de belangen van de vereniging landelijk behartigt. Het Verbond levert diverse diensten aan wv Flevo. Gevraagd of ongevraagd zal het Verbond wv Flevo van adviezen voorzien. Wv Flevo betaalt per lid contributie aan het Verbond. Vooralnog is het bestuur van mening dat lidmaatschap van het Verbond meer voordelen met zich meebrengt dan nadelen. Afsplitsing wordt vooralnog niet overwogen. Wv Flevo treedt het Verbond opbouwend kritisch tegemoet.

WSV Zeewolde; Er bestaat een hechte samenwerking met Zeewolde, o.a. in de vorm van het gezamenlijk organiseren van onderlinge wedstrijden.

CWO (commissie watersport opleidingen); als CWO gecertificeerde opleidingslocatie hebben wij CWO gecertificeerde instructeurs in dienst. Wij mogen namens het CWO diploma's uitreiken.

Gemeente Harderwijk; Flevo streeft naar een open en constructieve relatie met de gemeente Harderwijk. Terugkerend werkwoord is hier 'samenwerken'. Dit vindt men ook terug in de vele contacten die formeel en informeel met functionarissen van de gemeente worden onderhouden. De burgemeester is beschermheer van de vereniging.

Coöperatie Gastvrije Randmeren; de coöperatie heeft het belang van de Randmeren als recreatief gebied met natuurwaarden als uitgangspunt. Wv Flevo is gebruiker van deze Randmeren. Wv Flevo is afhankelijk van de Randmeren als aantrekkelijk vaargebied. De coöperatie werkt samen met andere belangenorganisaties en de watersportverenigingen in het randmerengebied om de kwaliteit van het vaargebied te waarborgen.

Stichting Maaien Waterplanten Randmeren; organiseert en voert uit het maaien van de waterplanten in de Randmeren. De stichting werkt nauw samen met wv Flevo om het Wolderwijd en Veluwemeer (westelijke deel) bevaarbaar te houden.

Begunstigers; ook wel te noemen sponsors. Begunstigers steunen de vereniging in natura of financieel. Hoewel de vereniging terughoudend is waar het betreft reclame-uitingen, zijn begunstigers altijd welkom en zal op gepaste wijze inhoud aan een eventuele wederdienst worden gegeven. Binnen het bestuur is een bestuurslid belast met de coördinatie van begunstigers en sponsoractiviteiten.

Bank; onze bank is de ING. Bij deze bank hebben wij een lening voor de financiering van de jachthaven De Knar. Aan de eisen van deze overeenkomst zullen wij moeten voldoen.

Verzekeraar; Via een assuratiekantoor zijn onze verzekeringen bij daartoe geëigende partijen ondergebracht. Aan de eisen van deze verzekeringsmaatschappijen hebben wij te voldoen.

Accountant; onze accountant vervult niet alleen een belangrijke rol bij het samenstellen van onze jaarcijfers, maar is ook onze adviseur op het gebied van financiën, fiscaliteiten, afschrijvingen en reserveringen voor onderhoud op middellange termijn.